

# GB2A

LA SYNERGIE D'EXPERTISES AU SERVICE  
DES ENTREPRISES ET DU SECTEUR PUBLIC



**GB2A**  
AVOCATS

**GB2A**  
FINANCE

**GB2A**  
INGÉNIERIE

**GB2A**  
PROJETS

**GB2A**  
MANAGEMENT  
& STRATÉGIE

CAEN | PARIS | LYON | NANCY | LILLE | BORDEAUX | INTERNATIONAL



### Grégory BERKOVICZ

Président du groupe GB2A  
Avocat associé principal  
Docteur en Droit Public,  
Ancien Professeur associé à  
l'Université Paris 1 Sorbonne



Un véritable service de proximité, une synergie d'expertises au service des entreprises et du secteur public, un souci permanent d'accompagnement et de conseil pour nos clients et une implantation pertinente en France et à l'international : voici les raisons pour lesquelles **le groupe GB2A constitue depuis plusieurs années l'un des cabinets de conseil français parmi les plus reconnus de son domaine.**

Notre spécificité est de pouvoir manager un projet, public et privé, dans toutes ses composantes (stratégiques, juridiques, techniques et financières) et de A à Z : de la phase d'évaluation stratégique, à la phase de montage, puis de suivi et d'audit.

Notre ambition est de **garantir** à chaque client, chaque partenaire, chaque interlocuteur un cadre de décision adapté et sécurisé et **d'anticiper** ses besoins. Nous sommes heureux **d'accompagner** les acteurs publics et les opérateurs privés, afin qu'ils relèvent les principaux défis de notre temps.

## GB2A, c'est aujourd'hui :

**7 BUREAUX EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER**

**5 SOCIÉTÉS PLUS DE 50 PROFESSIONNELS**

## NOTRE SPÉCIFICITÉ LA PLURIDISCIPLINARITÉ



- DROIT BANCAIRE ET FINANCEMENT DE PROJET
- DSP / PPP
- DROIT PUBLIC DES AFFAIRES, IMMOBILIER, ÉNERGIE

- DROIT DE L'ENVIRONNEMENT, DE L'AMÉNAGEMENT ET DE L'URBANISME
- DROIT DES AFFAIRES, DROIT SOCIAL
- DROIT DES ASSURANCES
- DROIT INTERNATIONAL DES AFFAIRES



- CONSEIL STRATEGIQUE
- EXPERTISE FINANCIERE SUR LES CONTRATS COMPLEXES
- DSP/PPP
- MODELISATION FINANCIÈRE

- STRUCTURATION FINANCIÈRE
- ANALYSE DES RISQUES
- FORMALISATION DE PARTENARIATS
- MANAGEMENT DE PROJETS



- BET BÂTIMENT - BET ÉNERGIE
- INGÉNIERIE DE LA PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE
- RENCONTRES TERRITORIALES DE L'ÉNERGIE (RTE)



- AMO ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ET CULTURELS
- ORGANISATION DE GRANDS ÉVENEMENTS SPORTIFS ET CULTURELS

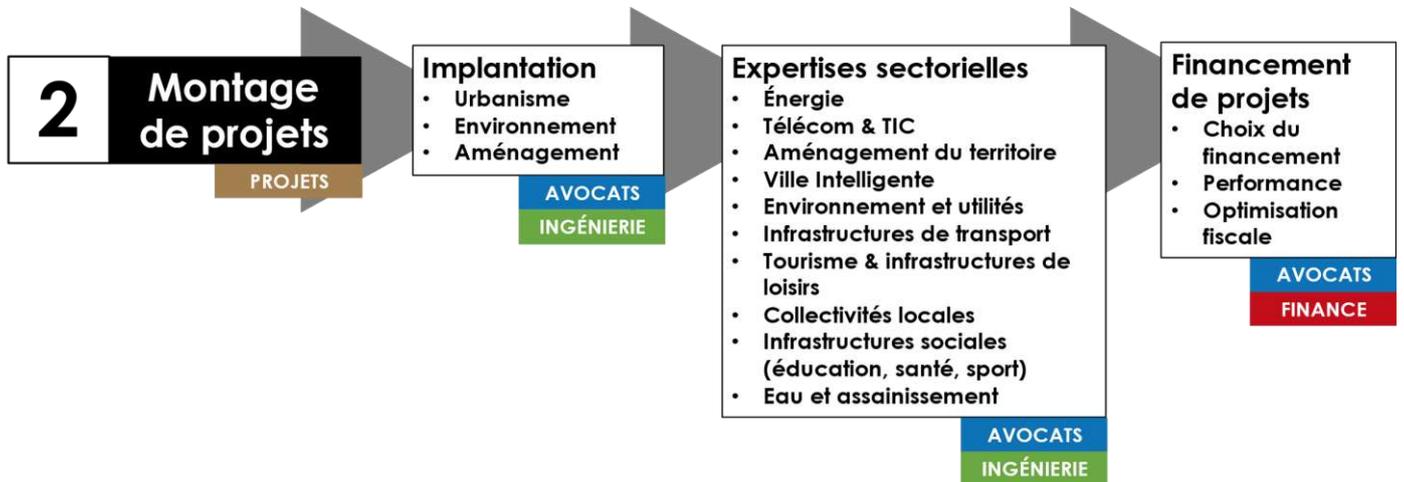
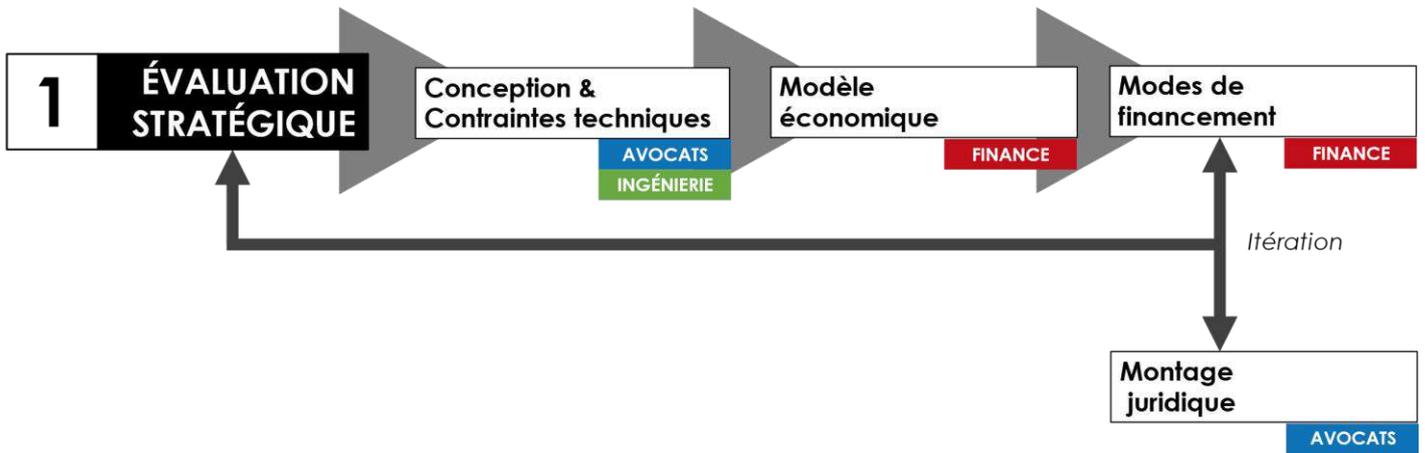


- MONTAGE DE PROJETS ET ENSEMBLIER
- GESTION ET MANAGEMENT DE SOCIÉTÉS DE PROJETS ET D'OPERATIONS
- CONDUITE STRATEGIQUE DE CHANGEMENT



- MANAGEMENT STRATÉGIQUE
- APPUI À L'INNOVATION, AU CHANGEMENT ET AU DÉVELOPPEMENT
- AIDE À LA GESTION DE CRISE ET ASSISTANCE À LA PRISE DE DÉCISIONS URGENCES
- RESTRUCTURATION ET TRANSFORMATION DES ENTREPRISES

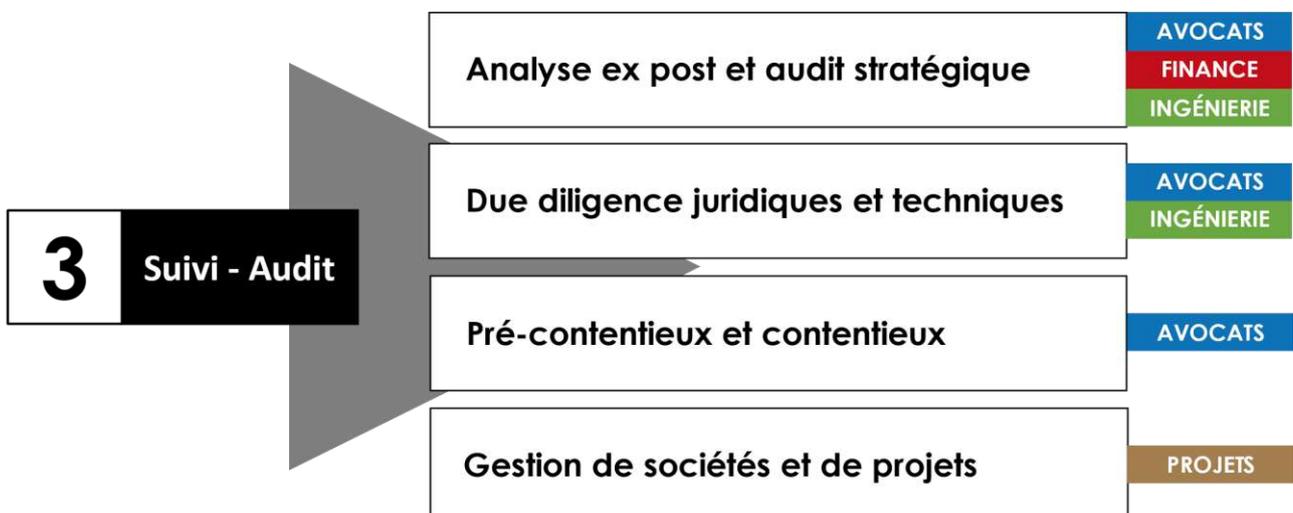
# GB2A VOUS ACCOMPAGNE À CHAQUE ÉTAPE DE VOTRE PROJET



## Sécurisation juridique

- Droit des collectivités territoriales / Droit de l'économie mixte / Droit de la commande Publique / Financement de projets
- Droit de la construction / Immobilier et infrastructures / Environnement / Urbanisme / Réseaux / Tourisme
- Droit social / Droit des sociétés / Droit Fiscal, fiscalité des entreprises et des personnes, fiscalité internationale / Banque et crédit / Assurances / Propriété intellectuelle, de l'informatique et des nouvelles technologies / Environnement et Énergie

AVOCATS



# GB2A

## CONSEIL DU « CYCLE DE VILLE »

**Le groupe GB2A dispose d'une expérience collective et des compétences pluridisciplinaires qui le placent aujourd'hui comme l'acteur de référence du conseil du « cycle de ville »**

Désormais, le territoire se structure autour des fonctions de ville répondant aux exigences de populations de plus en plus mobiles et souhaitant satisfaire des objectifs parfois contradictoires : efficacité dans la consommation et les services, respect de l'environnement et développement durable des activités humaines, nouveaux usages et nouvelle gestion du temps.

Ces demandes des habitants et usagers concernent tous les secteurs et le « gestionnaire de ville » doit concilier toutes ces fonctions en synergie afin de rendre le meilleur service, au moindre coût en prix et en consommation de ressources.

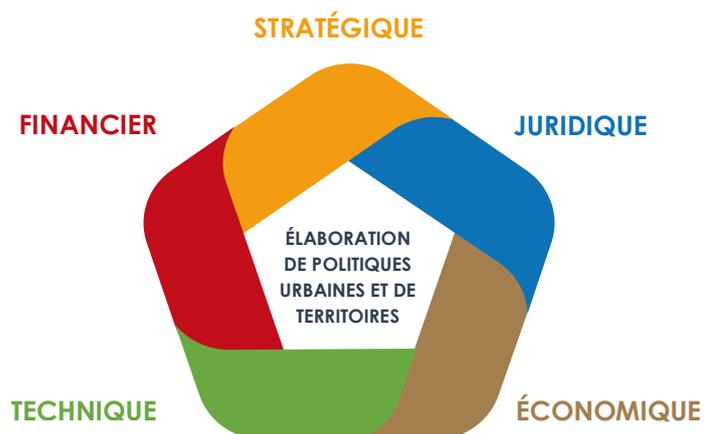
C'est le concept de ville (ou village) intelligente, dans le cadre de la transition énergétique et de l'adaptabilité.

Ces systèmes interdépendants recouvrent :

- L'aménagement, la production ou la réhabilitation de bâtiments et d'équipements publics, avec le fil conducteur de la performance énergétique ;
- La production et la distribution d'énergie (EnR et réseaux intelligents) ;
- Le traitement des déchets et leur valorisation (y compris énergétique) ;
- Le grand cycle de l'eau (production, traitement et distribution) ;
- L'offre de soin et la gestion des besoins liés au vieillissement de la population ;
- Les transports (réseaux et infrastructures) et l'organisation des mobilités (stationnement, voirie, services urbains...) ;
- L'organisation et la diffusion des données (open data et réseaux numériques), la vidéosurveillance et la sécurité publique et les nouveaux usages publics (services à la personne).

GB2A assure le lien entre ces domaines, en général assez cloisonnés, par exemple dans le contexte de **l'élaboration de politiques urbaines et de territoires.**

Dans tous ces domaines, nous apportons aux régulateurs et aux opérateurs des réponses adaptées et de haut niveau d'expertise :



## TROPHÉES ET RÉCOMPENSES

Le groupe GB2A est régulièrement récompensé par des trophées et récompenses.

En 2020, le Magazine des Affaires a décerné à **GB2A AVOCATS** le **Prix du Conseil juridique de l'année dans la catégorie Infrastructure Greenfield** pour la cinquième année consécutive et a décerné à **GB2A FINANCE** le **Prix du Conseil Financier de l'année dans la catégorie Infrastructure Greenfield pour la quatrième année consécutive**. **GB2A AVOCATS** a reçu les **Trophées du Droit Équipe Montante** en Contrats Publics et le **Trophée d'Argent en Firme Régionale**. **GB2A AVOCATS** et **GB2A FINANCE** sont 1ers pour la structuration des PPP et les Conseils des sponsors Mid-Cap selon Décideurs Magazine.

### Décideurs Magazine



### Magazine des Affaires

<b>Affaires</b> <small>Le Magazine des</small> <small>Pour une meilleure information des professionnels</small>	<b>CONSEILS JURIDIQUES GREENFIELD</b>	10ème en volume & 10ème en valeur - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2020 1er en volume & 6ème en valeur - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2019
	<b>CONSEILS FINANCIERS GREENFIELD</b>	3ème en valeur - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2020 2ème en valeur - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2019 1er en valeur - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2016, 2017, 2018
	<b>CONSEILS FINANCIERS BROWNFIELD</b>	3ème en valeur - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2020
	<b>CONSEIL JURIDIQUE EN ENERGIE GREENFIELD</b>	6ème en valeur & 3ème en volume - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2020 7ème en valeur & 5ème en volume - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2019
	<b>CONSEILS JURIDIQUES EN INFRASTRUCTURE AFRIQUE :</b>	8ème en valeur & 10ème en volume - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2020 6ème en valeur & 9ème en volume - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2019 1er en volume - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2017 7ème en valeur - <i>Le Magazine des Affaires</i> - 2016

### Sommet du Droit

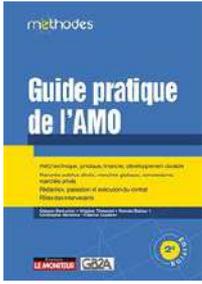


### Corporate INTL.



Prix du cabinet de Conseils de l'Année en Projets & Infrastructures

# OUVRAGES ET PUBLICATIONS



**Guide pratique de l'AMO**  
Cabinet GB2A  
Édition Le Moniteur,  
2020 [1<sup>ère</sup> éd. 2016]



**Réussir son projet de performance énergétique**  
Cabinet GB2A  
Éditions Le Moniteur, 2020  
[1<sup>ère</sup> éd. 2013]



**La société d'économie mixte à opération unique (SEMOP), un nouvel instrument au service des collectivités territoriales**  
Grégory BERKOVICZ  
Éditions Le Moniteur, 2015



**Guide méthodologique pour accompagner la mise en œuvre d'un marché de partenariat**  
Cabinet GB2A  
Éditions Banque des territoires,  
2019



**International Comparative Legal Guides : Project Finance 2020**  
Cabinet GB2A  
Édition Global Legal Group  
2020



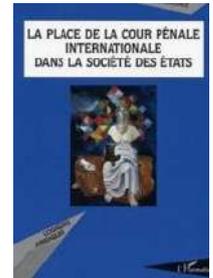
**L'économie des risques dans les projets publics**  
Grégory BERKOVICZ  
Éditions L'Harmattan, 2016



**Les baux emphytéotiques administratifs**  
Grégory BERKOVICZ  
Éditions LexisNexis, 2011



**Guide de création d'un réseau de chaleur**  
Participation Modeste MARQUES  
Éditions AMORCE, 2017

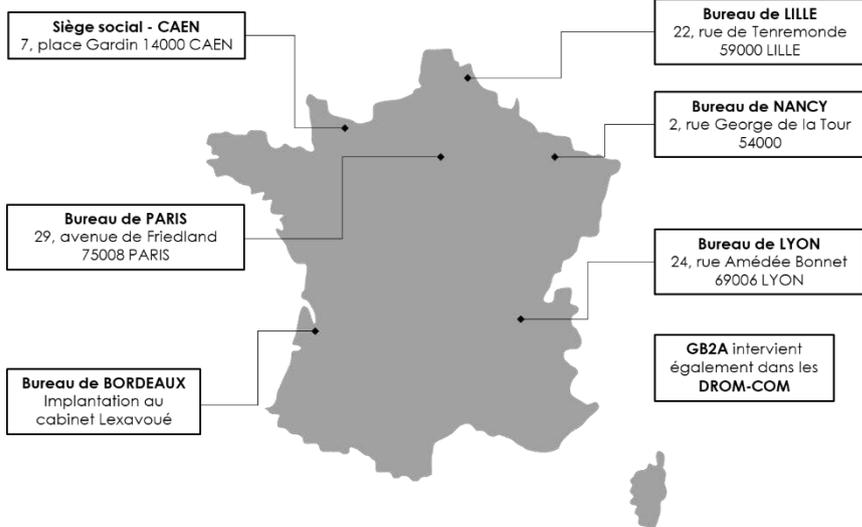


**La Place de la Cour Pénale internationale dans la société des États**  
Grégory BERKOVICZ  
Éditions L'Harmattan, 2009

## Notre territoire d'intervention

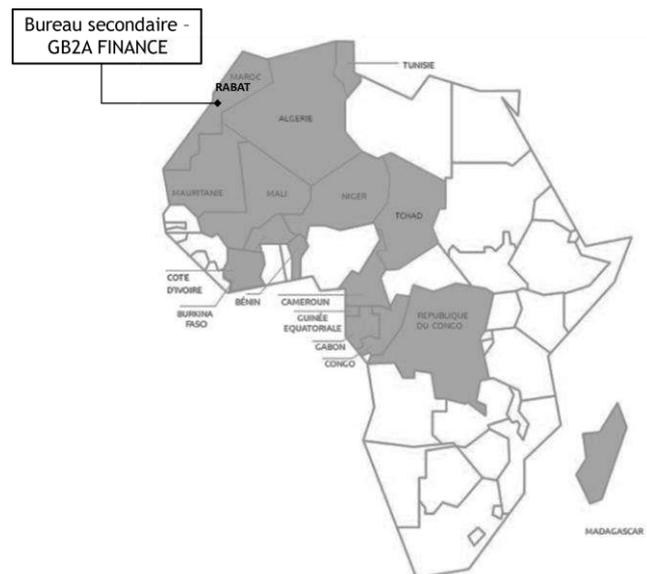
### LA FRANCE ET LES DROM-COM

avec un maillage territorial et une couverture nationale



### L'INTERNATIONAL

en particulier l'Afrique, avec un bureau secondaire à Rabat



# GB2A

## AVOCATS

CAEN | PARIS | LYON | NANCY | LILLE | BORDEAUX | INTERNATIONAL

---

### Droit Bancaire et Financement de Projets

---

GB2A AVOCATS accompagne régulièrement arrangeurs, chefs de file, banques participantes et emprunteurs français et étrangers dans le cadre du **montage** et de la **mise en place de structures de financement** faisant appel à l'ensemble des techniques de financement de projet. Notre département est en mesure, pour ce type d'opération, de revoir l'ensemble de la **documentation financière** préparée par les banquiers ou leurs avocats, de rédiger les contrats de prêts et garanties et d'en délivrer des opinions juridiques pour le compte de sociétés françaises emprunteuses ou garantes au bénéfice des banques prêteuses.

---

### Droit Public et Privé des Affaires

---

GB2A AVOCATS a développé une ingénierie dans les domaines du droit public, largement reconnue par l'ensemble des acteurs économiques ; GB2A AVOCATS intervient auprès des personnes privées (sociétés, associations, particuliers...) ou publiques (ministères, collectivités locales, établissements publics, etc.) Cette pratique couvre notamment les **grands projets type PPP**, les **montages contractuels complexes**, les besoins des collectivités territoriales et les intercommunalités, les Contrats Publics et la commande publique.

---

### Immobilier, Construction, Aménagement & Urbanisme

---

Depuis plusieurs années nous conseillons les opérateurs publics et privés pour la mise en œuvre de leurs projets d'aménagement et d'urbanisation : définition et maîtrise des calendriers de procédure, audit des dossiers, négociations, résolution des difficultés rencontrées et contentieux. Aujourd'hui, dans le cadre de nouvelles relations public/privé, nous adaptons nos techniques et expertises pour répondre à cette nouvelle situation. Nous offrons à nos clients des solutions globales concernant la planification, l'aménagement et la protection de l'environnement.

## Infrastructures, Energie, Mobilité, Smart City

Le Département Droit de l'Infrastructure, Energie, Mobilité, Smart City vise à garantir des offres sur tout le territoire et des services d'intérêt général (adduction d'eau, évacuation des eaux usées, énergie, transports, villes intelligentes, etc.) L'énergie au sens large et le développement des infrastructures quelles qu'elles soient (routières, ferroviaires, portuaires, immobilières, etc.) constituent un enjeu majeur du point de vue économique. Le développement de ces secteurs reste soutenu d'une part, par les besoins constants des villes, d'autre part, dans le cadre de la transition énergétique.

## Droit International des Affaires

Le cabinet d'avocats GB2A AVOCATS possède une expertise reconnue à l'international, en développant ses activités en Afrique et dans d'autres régions du monde via de nombreuses missions d'assistance juridique.

Le Département Affaires Internationales du cabinet, par le biais de partenariats noués avec des avocats confrères, assistent ses clients locaux comme internationaux sur les opérations dans des domaines stratégiques et variés du droit des Affaires, en particulier dans le domaine des PPP.

### Quelques récompenses :



### Prix du cabinet de Conseils de l'Année en Projets & Infrastructures



## LES AVOCATS ASSOCIÉS



### **Maître Grégory BERKOVICZ, Avocat Associé Principal GB2A AVOCATS**

Docteur en droit public et ancien Professeur associé à l'IAE de Paris Sorbonne, Grégory BERKOVICZ est avocat associé principal de GB2A AVOCATS depuis plus de quinze ans et Président du groupe GB2A. Investi dans l'action locale, il a été élu d'une ville de plus de 100 000 habitants, ancien PDG d'une Société d'Économie Mixte (SEM) locale et particulièrement impliqué dans le logement social, l'économie mixte, l'urbanisme commercial et la transition écologique. Il est un expert internationalement reconnu dans le domaine de l'Énergie et le domaine de la Smart City. Il a rédigé de nombreux ouvrages en droit public des affaires et anime des formations en financement de projet. Avec son équipe, il est récompensé depuis 2015 par les trophées du Droit. En 2019, il remporte le trophée « Équipe Montante » en Contrats Publics et le « Trophée d'Argent » en firme régionale et devient membre de la RICS (MRICS). En 2020, Le Magazine des Affaires lui a également décerné le Prix du Conseil juridique de l'année dans la catégorie infrastructure Greenfield pour la cinquième année consécutive.

Domaines d'intervention : Audit stratégique ; Structuration de Projet ; Financement de Projet  
Secteurs d'activité : BTP ; Infrastructures ; Mobilité ; Énergie ; Smart City



### **Maître Stéphane JACQUET, Avocat Associé GB2A AVOCATS**

Plus de 20 ans d'expérience en Droit public des Affaires, Droit des contrats publics et droit des marchés publics. Ancien responsable des affaires juridiques au sein du Commissariat à l'Énergie Atomique et aux Énergies Alternatives (CEA).

Domaines d'intervention : Droit public des Affaires, Droit des contrats, Financement de projet  
Secteurs d'activité : Énergie, Transport, Infrastructures



### **Maître Modeste MARQUES, Avocat Associé GB2A AVOCATS**

Plus de dix ans d'expérience dans les domaines du Droit Public des Affaires, de l'économie mixte, du BTP, du droit de l'Énergie, de l'Environnement et des Infrastructures. Diplômé en Droit Public de l'Université Panthéon-Sorbonne Paris. Il possède un diplôme d'études approfondies en Droit Public et un diplôme d'études supérieures spécialisées en Droit Public Économique.

Domaines d'intervention : Droit Public des Affaires ; Droit de l'économie mixte  
Secteurs d'activité : BTP ; Infrastructures ; Énergie ; Environnement



### **Maître Pascal DENIAU, Avocat Associé GB2A AVOCATS**

Docteur en droit privé, diplômé en droit international par la City of London Polytechnic. Ancien directeur juridique du Crédit Agricole leasing & factoring et Unifergie. Plus de 30 ans dans les domaines du financement de projets, le financement international, le droit bancaire ainsi que le droit de l'énergie, de l'environnement et des infrastructures.

Domaines d'intervention : Droit de l'énergie, Droit Bancaire, Financement de projet  
Secteurs d'activité : Énergie, Environnement, Infrastructures



### **Maître Caroline CHEVALLIER-MAUPOU, Avocate Associée GB2A AVOCATS**

Titulaire d'un DESS en Droit du Contentieux Administratif, d'un DEA en Droit Public. Ancienne Directrice des Services Techniques, de l'Urbanisme et de l'Environnement dans 2 communes. Experte en politique d'achat, notamment en produits d'assurances.

Domaines d'intervention : Droit des Assurances, Droit des Public des Affaires, Droit de l'Environnement  
Secteurs d'activité : Énergie, Aménagement, Infrastructures



### **Maître Renaud JUN, Avocat Associé GB2A AVOCATS**

Après 12 ans d'expérience dans le secteur public, notamment pour une grande collectivité territoriale du Nord, au profit de laquelle il apportait une expertise juridique dans le montage et le suivi des dossiers complexes (déchets, éclairage, circulation et stationnement), Renaud JUN a rejoint la profession d'avocat. Outre ses compétences juridiques, il apportera une vision de la mission empreinte des valeurs du service public qui ne l'ont pas quittées.

Domaines d'intervention : Droit Public des Affaires, Droit des contrats, Droit de l'Énergie  
Secteurs d'activité : BTP, Énergie, Contrats, Infrastructures



### **Maître Laurent HÉNART, Avocat Associé GB2A AVOCATS**

Diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Paris. Laurent HÉNART a été maire de Nancy, député de Meurthe-et-Moselle et secrétaire d'État à l'Insertion Professionnelle des jeunes. Outre ses compétences juridiques, il apportera une vision de la mission empreinte des valeurs de ses fonctions de cadre de l'administration et de la haute fonction publique.

Domaines d'intervention : Droit Public, Droit de l'économie mixte, Financement de projet  
Secteurs d'activité : Infrastructures, Contrats, Environnement, Droit Public des Affaires



### **Maître Marion TARDY, Avocate Associée GB2A AVOCATS**

Diplômée en Droit Public des Affaires mais aussi en Droit Public Économique. Marion TARDY possède une expérience de plus de 15 ans dans en Droit Public des Affaires, Droit de l'Urbanisme, Droit de la construction, Droit de l'Énergie.

Domaines d'intervention : Droit Public des Affaires, Droit des contrats, Droit de la construction  
Secteurs d'activité : Énergie, Transport, Infrastructures, Contentieux.

# GB2A FINANCE

CAEN | PARIS | RABAT

## CABINET D'EXPERTISE FINANCIÈRE

La société par actions simplifiée **GB2A FINANCE**, filiale du Groupe GB2A, est spécialisée dans le conseil économique et financier.

**GB2A FINANCE** participe au montage de projets nécessitant des contrats innovants et adaptés, répondant au besoin contemporain de globalisation des approches techniques, contractuelles et financières.



**GB2A FINANCE** est membre officiel de la CNCEF, la Chambre Nationale des Conseils-Experts Financiers, garantissant ainsi à ses clients une prestation de qualité dans les domaines de la finance.

A travers l'ensemble de ces expériences, l'équipe de **GB2A FINANCE** a forgé une connaissance approfondie de la réglementation financière encadrant les opérations liées au développement des infrastructures publiques ou à l'exploitation des services publics, les contraintes financières et fiscales liées aux divers modèles contractuels envisageables, ainsi qu'une analyse de la répartition des risques inhérents aux montages des projets.

### Quelques récompenses :



## NOTRE EXPERTISE

**APPORTER DES SOLUTIONS AUX ACTEURS ÉCONOMIQUES POUR LA  
RÉALISATION DE LEURS PROJETS, TOUT EN RÉDUISANT LEURS RISQUES  
GRÂCE A DES MONTAGES OPTIMISÉS**

## AU BÉNÉFICE DES

COLLECTIVITÉS LOCALES | SERVICES DE L'ÉTAT ET LEURS SATELLITES |  
INSTITUTIONS INTERNATIONALES | SEM/EPL/SEMOP | ENTREPRISES DU BTP |  
OPÉRATEURS DE PROMOTION IMMOBILIÈRE | OPÉRATEURS DE LOGEMENT  
SOCIAL | BANQUES ET FONDS D'INVESTISSEMENT

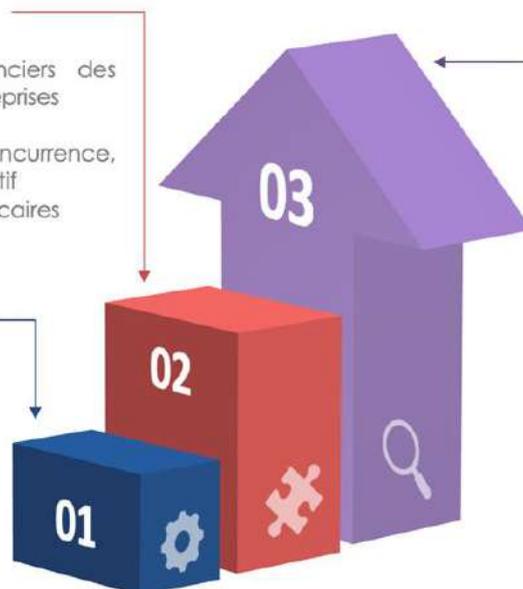
Les missions de **GB2A FINANCE** s'échelonnent de la phase amont d'un projet (de construction, de transfert de compétences, de transfert de gestion), à la phase de passation et de négociation des contrats, à la phase d'évaluation et de suivi :

### PHASE DE MONTAGE / PROCEDURE DE PASSATION

- Rédaction des éléments financiers des Dossiers de Consultation des Entreprises
- Modélisation financière
- Optimisation de la concurrence, négociation et dialogue compétitif
- Recherche de financements bancaires
- Recherche de subventions

### PHASE D'EVALUATION ET D'AIDE A LA DECISION

- Évaluation du montage financier adapté
- Détermination du Périmètre du projet
- Comparaison des modes de gestion
- Conséquences budgétaires, comptables et fiscales

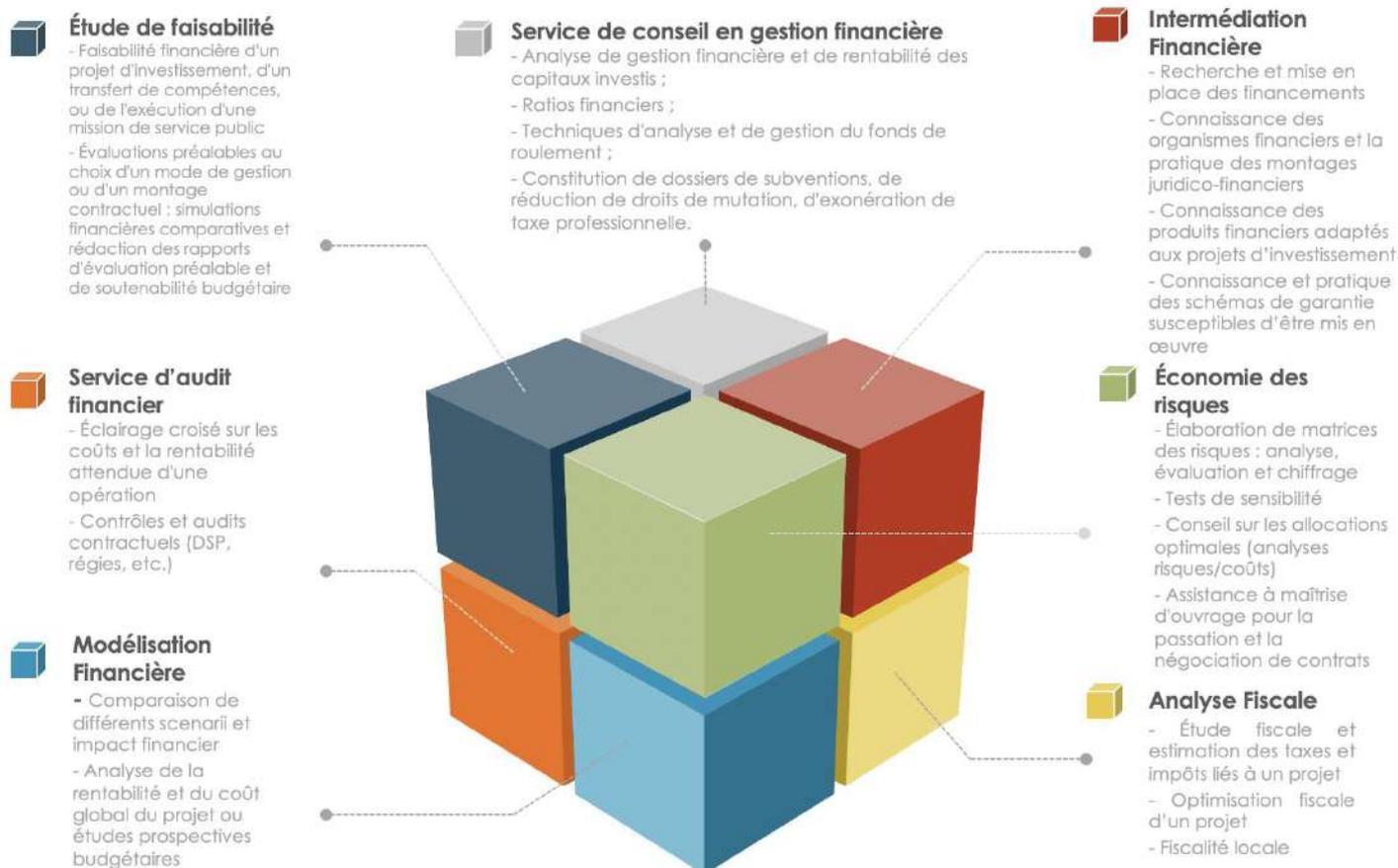


### PHASE DE SUIVI ET DE CONTROLE CONTRACTUEL

- Suivi financier de contrats / étude des clauses de revoyure et avenant
- Évaluation de la rentabilité d'un service
- Application des mécanismes d'intéressement et de calculs de pénalités
- Opérations de fin de contrat, garantissant la pérennité du service et la sécurité des procédures de renouvellement
- Procédure de conciliation et d'arbitrage

## DOMAINES D'INTERVENTION

Les activités de **GB2A FINANCE** couvrent un large champ de la stratégie financière (liste non exhaustive) :



→ Une offre transversale et sur-mesure d'ingénierie financière adaptée à chaque contexte d'intervention et à chaque donneur d'ordre

## ACTIVITE INTERNATIONALE

Avec comme point d'ancrage un bureau au Maroc (Rabat), **GB2A FINANCE** effectue de nombreuses missions à l'international, notamment en Afrique, dans des domaines stratégiques et variés du financement de projet, en particulier dans le domaine des Partenariats Publics Privés, de la stratégie financière, et des opérationnalisations des Caisses des Dépôts et Consignations.

### QUELQUES MISSIONS RÉCENTES :



MARRAKECH 2016  
COP22 | CMP12 | CMA1  
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE

#### ROYAUME DU MAROC - MINISTRE DE L'ENVIRONNEMENT – 2016/2017

Mission de préfiguration pour l'organisation de la COP 22 dans un consortium sur la partie Budget/PPP/financement de projets.



CAISSE DES DÉPÔTS  
ET CONSIGNATIONS  
DE CÔTE D'IVOIRE  
Bâtir la Côte d'Ivoire de demain

#### REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE - MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES – 2017/2018

Étude sur la création d'une Caisse des dépôts en Côte d'Ivoire pour le Ministère des Finances ivoirien.



#### REPUBLIQUE DU BENIN - 2019

Mission d'opérationnalisation de la Caisse des Dépôts et consignations de la République du Benin.



#### SENEGAL, MINISTRE DE L'ECONOMIE - 2019

Assistance technique avec BPI France à la Direction Générale du Secteur Financier et de la Compétitivité. État des lieux et propositions sur le financement des TPE/PME au Sénégal



#### TCHAD, BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT

Mission de Michel GONNET sur la création d'un fonds stratégique d'Investissement au Tchad pour le compte de la Banque Africaine de Développement.



#### TUNISIE – 2012

Stratégie de création de la Caisse des Dépôts en Tunisie. Cadrage et lancement, orientations stratégiques, plan de financement à 5 ans, gouvernance et organisation. Gestion des risques, cartographie des risques, règles et outils de gestion des risques.

### INFRASTRUCTURES

Conseils juridiques en Infrastructure  
Afrique :

8<sup>ème</sup> en valeur & 10<sup>ème</sup> en volume - *Le Magazine des Affaires* - 2020  
6<sup>ème</sup> en valeur & 9<sup>ème</sup> en volume - *Le Magazine des Affaires* - 2019  
1<sup>er</sup> en volume - *Le Magazine des Affaires* - 2017  
7<sup>ème</sup> en valeur - *Le Magazine des Affaires* - 2016

### FINANCEMENT DE PROJET

Pratique réputée en Financement de projet (banques & sponsors) Afrique - *Décideurs Magazine* - 2020



## ÉQUIPE D'ENCADREMENT



### **Michel GONNET, Président GB2A FINANCE, Expert Financier**

Michel Gonnet a exercé la responsabilité de Directeur de la Comptabilité Publique de 1995 à 1998. Il a été conseiller technique du Ministre de l'Economie et des Finances, Edmond Alphandéry et du Ministre du Budget, Nicolas Sarkozy, en charge de l'organisation générale du ministère de 1993 à 1995, puis chargé de mission auprès du Ministre de l'Economie et des Finances, Alain Madelin. Il a rejoint la Caisse des Dépôts en 1998 et a été nommé Directeur Général Adjoint en charge des missions d'intérêt général de l'Etablissement public puis Président Directeur Général de C3D, en charge des filiales non financières de la Caisse des Dépôts. Il intègre le Groupe Caisse d'Épargne en 2004 comme Directeur Général du Crédit Foncier de France. En 2010, Michel Gonnet crée sa société, EUDOXIA Conseil, et est expert financier pour GB2A FINANCE depuis 2014. Il en est devenu le Président en 2017.

Domaines d'intervention : Spécialiste des marchés financiers, banque et ingénierie financière  
Secteurs d'activité : Énergie, Environnement, Infrastructures



### **Virginie THEVENOT, Directrice Générale GB2A FINANCE, Expert Financier**

Également Présidente de GB2A PROJETS. Expert financier membre de la CNCEF, Chambre Nationale des conseils Experts Financiers. Urbaniste spécialisée en immobilier. Elaboration de stratégies d'investissement, de business plan, de montage technique et financier de projets.

Domaines d'intervention : Financement de projet, Outils budgétaires, analyse de risques, Modélisation  
Secteurs d'activité : Infrastructures, Énergie, Urbanisme et Aménagement

## UNE RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE

**GB2A FINANCE** est reconnu nationalement comme cabinet d'expertise financière en matière de partenariats public-privé (marchés de partenariat, délégations de services publics, AOT, BEA-BEH, ...), comme en atteste depuis 2010 le classement des différents conseils financiers intervenant en la matière, établi par le *Magazine des Affaires* : **GB2A FINANCE apparaît dans les 10 premiers conseils français pour les opérations de Délégation de services publics et de Partenariats Publics Privés**. En 2020, le *Magazine des Affaires* a décerné à **GB2A FINANCE** le Prix du Conseil Financier de l'année dans la catégorie Infrastructure Greenfield pour la quatrième année consécutive.



# GB2A

## INGÉNIERIE

CAEN | PARIS | LYON | INTERNATIONAL

### EXPERTISE TECHNIQUE DU GROUPE GB2A

Une véritable compétence au service des grands enjeux de nos territoires, de la performance énergétique, de la construction et la rénovation de parcs immobiliers, de l'aménagement de notre environnement immédiat : voilà en quelques mots la philosophie de **GB2A INGÉNIERIE**, bureau d'études environnement et énergies spécialisé dans l'aménagement énergétique du territoire et la performance énergétique. **GB2A INGÉNIERIE** est l'opérateur aux côtés des acteurs économiques et techniques de nos collectivités – communes et groupements de communes, départements, régions, mais aussi de partenaires privés. La branche d'activité **GB2A INGÉNIERIE SPRINT** est quant à elle spécialisée dans les projets de loisirs, sportifs et culturels sont des acteurs incontournables des domaines de la performance énergétique et de l'aménagement du territoire.

### LES SECTEURS DE COMPÉTENCES DE GB2A INGÉNIERIE

#### « Aménagement énergétique » du territoire

- Définition d'un périmètre et des paramètres d'aménagement d'un réseau de chaleur
- Stratégie de développement, périmètre de ZAC, bilans d'aménagement, Ecoquartiers
- Identification des sites de valorisation foncière

#### Définition des modes de gestion d'un service ou équipement

- Analyse fonctionnelle
- Comparaison des coûts, risques et usages
- Accompagnement stratégique
- Accompagnement dans les procédures de passation
  - Contrat de performance énergétique
  - Marché Global de Performance
  - Concession
- Suivi de travaux

#### Audit de bâtiment et programmation

- Techniques (structure, fluides, thermique, électrique, énergétique)
- Règlementaires (sécurité, santé, environnement)
- Programmation fonctionnelle des bâtiments, programmation technique détaillée



**GB2A INGENIERIE** est membre de l'AEE, l'association des économistes de l'énergie.

Nous réalisons nos missions en apportant une **expertise indépendante** et une **analyse fine**, aboutissant à des **préconisations de solutions techniques et économiques adaptées**, à la **recherche de subventions** et à la **gestion complète des projets**.

**GB2A INGÉNIERIE** orchestre les Rencontres Territoriales de l'Énergie, lieu de partage de connaissances et d'échanges dans les domaines liés à la performance énergétique et l'aménagement énergétique du territoire. 7 éditions des RTE ont déjà eu lieu (2010 et 2011 à Deauville-CID ; 2012 : Caen Musée Mémorial pour la Paix ; 2013 : Lyon / Nancy ; 2014 : Clermont-Ferrand ; 2015 : Nice)

<b>Les Énergies renouvelables</b>	Méthanisation Biomasse Éolien Photovoltaïque Hydroélectricité Géothermie Solaire thermique Hydrogène Cogénération
<b>Réseaux de transport et de stockage</b>	Les réseaux électriques Les infrastructures de recharge de carburants alternatifs Les réseaux de chaleur
<b>La performance énergétique</b>	Éclairage public Réhabilitation bâtementaire Les réseaux de chaleur Équipements énergétiques Agence locale du Climat
<b>Environnement</b>	Déchets Eau
<b>Mobilité</b>	Smart city Biocarburants Véhicules électriques et hybrides Nouvelle gestion du stationnement

### Cette démarche s'applique aux domaines :

**Techniques**  
(Structure, fluides,  
thermique, électrique,  
énergétique)

**Règlementaires**  
(sécurité, santé,  
environnement)

**Économiques**  
(études stratégiques,  
analyses économiques et  
gestion des risques)



# GB2A SPRINT

## INGÉNIERIE

### L'AMO des EQUIPEMENTS SPORTIFS & CULTURELS

GB2A INGÉNIERIE SPRINT est une branche d'activités de **GB2A INGÉNIERIE** et un acteur incontournable du monde du sport. Spécialisé en assistance à maîtrise d'ouvrage et programmation, GB2A INGÉNIERIE SPRINT apporte son expertise dans le domaine des équipements sportifs, des centres aquatiques et de loisirs et dans l'organisation d'évènements sportifs.

#### UNE OFFRE COMPLÈTE

Léonard Dubreuil, Directeur général de GB2A INGÉNIERIE SPRINT, possède de nombreuses références en France et à l'étranger.

GB2A INGÉNIERIE SPRINT intervient également sur tout type de programmation, y compris lorsqu'il revêt un caractère atypique et/ou complexe : complexes sportifs, centres d'entraînement, auditorium, centres aquatiques, pôles omnisports (etc.). GB2A INGÉNIERIE SPRINT contextualise vos projets en apportant des solutions complètes dans un cadre de contraintes urbaines, techniques, financières, opérationnelles donné, l'objectif étant toujours d'aller dans le sens d'une économie de projet performante, que ce soit au niveau des investissements préalables ou de l'exploitation prévisionnelle possible.

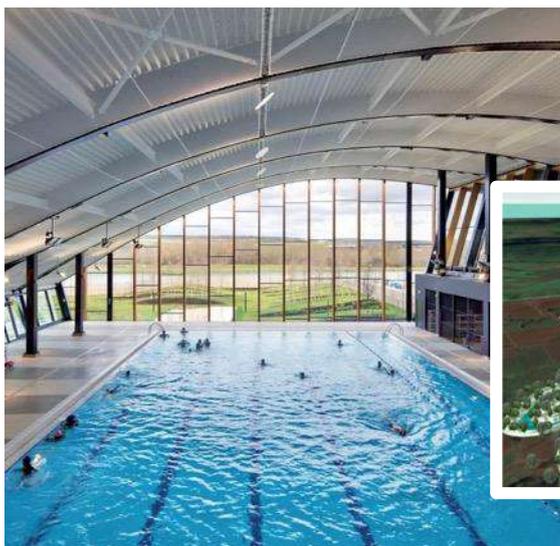
#### UNE EXPERTISE RECONNUE

Bénéficiant des nombreux domaines d'expertise du Groupe GB2A, GB2A INGÉNIERIE SPRINT « raisonne » le projet sportif dans une stratégie de territoire globale, faisant intervenir des experts et apportant des réflexions et des solutions dans le domaine de l'urbanisme, de l'environnement et des énergies, dans l'intérêt des collectivités et de ses habitants.



# ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

PROGRAMMATION	DIAGNOSTIC	ETUDES DE FAISABILITE	ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE (AMO)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Synthèse des études préalables et traduction des objectifs</li> <li>Description des espaces : environnement, dessertes, dimensions, fonctionnalités et usages</li> <li>Constitution d'un cahier des charges technique précisant les objectifs de performance</li> <li>Définition des plannings de réalisation, avec ou sans tranches travaux</li> <li>Mise en place d'une démarche de type HQE® : choix et hiérarchisation des cibles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visite et analyse de site</li> <li>Analyse environnementale et urbaine</li> <li>Diagnostic technique de bâtiment</li> <li>Étude fonctionnelle des espaces</li> <li>Diagnostic d'usage</li> <li>Audit de gestion et d'exploitation</li> <li>Étude des besoins</li> <li>Analyse concurrentielle / benchmarking</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projections spatiales 2D et 3D</li> <li>Définition des principes fonctionnels</li> <li>Propositions de solutions techniques</li> <li>Mesure de l'impact environnemental</li> <li>Définition d'axes prioritaires et hiérarchisation des interventions</li> <li>Économie de projet à coût global</li> <li>Étude du montage financier et opérationnel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assistance au choix de la procédure de consultation</li> <li>AMO en phase de consultation des maitres d'œuvre</li> <li>AMO lors des études de maîtrise d'œuvre (APS, APD, PRO/DCE)</li> <li>AMO pour la mise en place des moyens de gestion</li> <li>AMO en phase travaux</li> </ul>



# EVENEMENTS SPORTIFS

## FORMATIONS SPORTIVES

- *Établissement de programmes de formation*
- *Mise en place de partenariats interclub / Implantation de centres de formation*
- *Échanges avec les entraîneurs et les éducateurs*
- *Organisation de stages de préparation*
- *Organisation de séjours en altitude / détente / bien-être Stages «commando»*

## CANDIDATURES AUX COMPETITIONS SPORTIVES

- *Étude du cahier des charges*
- *Création d'un comité de pilotage*
- *Positionnement de l'évènement*
- *Audit des équipements sportifs*
- *Préconisations techniques*
- *Accompagnement pour l'élaboration de l'enveloppe budgétaire*
- *Aide à la rédaction du dossier de candidature / Préparation des visites des délégations d'experts*

## COMMUNICATION PAR LE SPORT

- *Définition d'une stratégie marketing*
- *Recherche de financement et de sponsors*
- *Développement économique des clubs*
- *Gestion de la communication des partenaires*
- *Négociation des droits*
- *Valorisation d'un territoire par le sport*
- *Conseils en stratégie de territoire*



## ÉQUIPE D'ENCADREMENT



### **Maître Grégory BERKOVICZ, Avocat Associé Principal GB2A AVOCATS**

Docteur en droit public et ancien Professeur associé à l'IAE de Paris Sorbonne, Grégory BERKOVICZ est avocat associé principal de GB2A AVOCATS depuis plus de quinze ans et Président du groupe GB2A. Investi dans l'action locale, il a été élu d'une ville de plus de 100 000 habitants, ancien PDG d'une Société d'Économie Mixte (SEM) locale et particulièrement impliqué dans le logement social, l'économie mixte, l'urbanisme commercial et la transition écologique. Il est un expert internationalement reconnu dans le domaine de l'Énergie et le domaine de la Smart City. Il a rédigé de nombreux ouvrages en droit public des affaires et anime des formations en financement de projet. Avec son équipe, il est récompensé depuis 2015 par les trophées du Droit. En 2019, il remporte le trophée « Équipe Montante » en Contrats Publics et le « Trophée d'Argent » en firme régionale et devient membre de la RICS (MRICS). En 2020, Le Magazine des Affaires lui a également décerné le Prix du Conseil juridique de l'année dans la catégorie infrastructure Greenfield pour la cinquième année consécutive.

Domaines d'intervention :                    Audit stratégique ; Structuration de Projet ; Financement de Projet  
Secteurs d'activité :                        BTP ; Infrastructures ; Mobilité ; Énergie ; Smart City



### **Thierry BIGOT, Président de GB2A INGÉNIERIE, Économiste de la construction**

Aujourd'hui Président de GB2A INGÉNIERIE, Thierry BIGOT est économiste de la Construction, membre de l'AEE, l'Association des Économistes de l'Énergie. Il est également Ingénieur fluide, spécialisé en fluides, eau, air et électricité.

Domaines d'intervention :                    Ingénieur spécialisé en fluides, eau, air et électricité  
Secteurs d'activité :                        Énergie ; Environnement ; Infrastructures



### **Léonard DUBREUIL, Directeur Général GB2A INGENIERIE Sprint, Expert en programmation & management de projets sportifs**

Diplômé de l'université Lumières LYON 2 en aménagement du territoire. Léonard DUBREUIL est consultant en stratégie et management de projets sportifs (Conception, définition, audit et conduite de projets sportifs). Plus de 10 ans d'expérience dans le domaine de l'ingénierie sportive ; dans la programmation de grands événements et d'équipements sportifs (Faisabilité et programmation de l'opération, rédaction des dossiers techniques, AMO).

Domaines d'intervention :                    Stratégies d'investissement ; Business Plan ; Montage technique et financier de projets  
Secteurs d'activité :                        Environnement ; Infrastructures aquatiques, sportives et culturels ; Urbanisme



### **Virginie THEVENOT, Directrice Générale GB2A FINANCE, Expert Financier**

Également Présidente de GB2A PROJETS. Expert financier membre de la CNCEF, Chambre Nationale des conseils Experts Financiers. Urbaniste spécialisée en immobilier. Elaboration de stratégies d'investissement, de business plan, de montage technique et financier de projets.

Domaines d'intervention :                    Financement de projet, Outils budgétaires, analyse de risques, Modélisation  
Secteurs d'activité :                        Infrastructures ; Énergie ; Urbanisme et Aménagement

# GB2A

## PROJETS

CAEN | PARIS

### GB2A PROJETS, GESTION CONTRACTUELLE

Créée en 2010, GB2A PROJETS a pour cœur de métier le **SPV Management**, ou **Gestion Déléguée de Sociétés**, particulièrement dans le secteur des **Partenariats Public-Privé (PPP), Concessions ou SEMOP**.

GB2A PROJETS intervient dans le montage et le suivi de projets d'équipements publics, bâtiments universitaires, administratifs, industriels ou de santé.

GB2A PROJETS travaille au quotidien avec des nombreux acteurs du marché :



La spécificité de GB2A PROJETS est sa capacité à gérer et contrôler des contrats complexes, rassemblant construction, maintenance et GER, prestations de services, recettes annexes, engagements de performances énergétiques, etc.

L'intervention de GB2A PROJETS est particulièrement appropriée dans le cas d'une société de projets où les financeurs, les constructeurs et les exploitants sont actionnaires et où la gestion par un tiers peut permettre équilibre et indépendance.

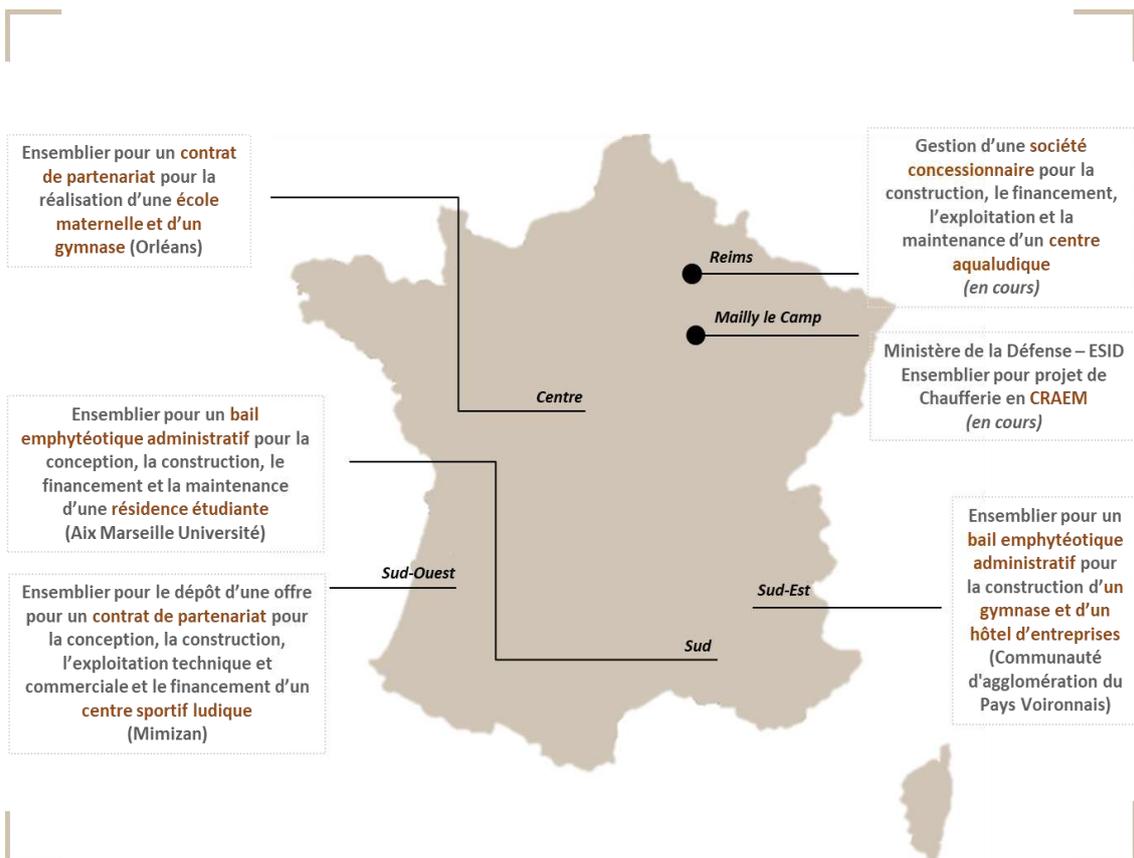
GB2A PROJETS est indépendante et assume les missions de direction de projet, tout en respectant les responsabilités et prérogatives du donneur d'ordre, y compris, de façon optionnelle, concernant le mandat social :

- **Gestion contractuelle et opérationnelle de projets complexes**
- **Respect** des obligations comptables et fiscales, notamment concernant l'édition des comptes sociaux
- Gestion de la **complexité des opérations engagées**, notamment sur l'économie du projet
- Assistance à la définition du périmètre et suivi du **respect de leurs obligations par les contractants** : mise en œuvre et/ou contrôle
- **Gestion des relations** à la Personne Publiques / aux Associés / aux Prêteurs : reportings, rapports annuels, ...

## GB2A PROJETS : DOMAINES D'INTERVENTION

<b>DIRECTION DE PROJET ET PRESIDENCE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistance dans la gestion de la stratégie</li> <li>• Relations aux Associés et à la personne publique si partie au projet</li> <li>• Gestion de la relation opérationnelle avec le client public (dont réunions)</li> <li>• Gestion de la relation avec les administrations locales</li> <li>• Gestion des relations avec les prestataires de services</li> <li>• Organisation et visite de chantiers ou de sites en exploitation</li> <li>• Gestion des autres intervenants (banques, etc.)</li> <li>• Assistance pour l'intervention des organismes de contrôle</li> <li>• Relations publiques de la société</li> <li>• Suivi et gestion des obligations liées aux autorisations administratives</li> </ul>
<b>GESTION CONTRACTUELLE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion courante des contrats <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Suivi du respect de leurs obligations par les cocontractants</li> <li>○ Mise en œuvre des obligations contractuelles de nos clients</li> <li>○ Suivi des garanties légales et contractuelles</li> <li>○ Assistance pour la levée des réserves à mise en service, le cas échéant</li> </ul> </li> <li>• Prévention et gestion des risques dont <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Assistance aux organismes de contrôle et commissions</li> <li>○ Réglementation environnementale et Politique HSE</li> <li>○ Obligations de vigilance et RSE</li> <li>○ Conseil et prévention</li> </ul> </li> <li>• Rapports annuels et périodiques en respect des contrats</li> <li>• Gestion des litiges</li> </ul>
<b>PRESTATIONS COMPTABLES ET FISCALES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tenue de la comptabilité <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Saisie des pièces comptables</li> <li>○ Réalisation des états de rapprochement</li> <li>○ Lettrage et suivi des comptes tiers</li> <li>○ Suivi de la comptabilité auxiliaire</li> <li>○ Suivi de la trésorerie</li> <li>○ Suivi des immobilisations</li> <li>○ Comptes annuels</li> </ul> </li> <li>• Gestion de la facturation et des règlements <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Edition des factures</li> <li>○ Relance des impayés</li> <li>○ Règlements des factures et échéances</li> <li>○ Suivi des paiements contractants</li> </ul> </li> <li>• Obligations fiscales : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Déclarations fiscales (TVA, CET, C3S,...)</li> <li>○ Gestion comptable de la fiscalité applicable</li> <li>○ Conseil en fiscalité</li> <li>○ Relations avec l'administration fiscale</li> </ul> </li> <li>• Gestion de la banque et trésorerie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Saisie des opérations bancaires</li> <li>○ Gestion et suivi des comptes bancaires et disponibilités</li> <li>○ Rapprochements bancaires</li> </ul> </li> <li>• Suivi du solde du compte GER</li> <li>• Gestion de la relation avec les CAC</li> <li>• Travaux d'inventaire comptable (calcul amortissements, CCA, PCA,...)</li> <li>• Archivage des documents comptables</li> <li>• Toute autre prestation liée à la tenue des comptes de la Société de Projet</li> </ul>
<b>PRESTATIONS FINANCIERES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Établissement du Budget Annuel</li> <li>• Suivi du Budget (dont mise à jour trimestrielle du modèle financier)</li> <li>• Gestion et suivi de la trésorerie</li> <li>• Relation avec l'Agent des prêteurs</li> <li>• Suivi du remboursement du financement</li> <li>• Assistance aux Associés si éventuelles modifications de la Doc Fi</li> <li>• Gestion des échéances de la Dette Subordonnée</li> <li>• Suivi du paiement des dividendes</li> <li>• Reporting opérationnel aux Associés</li> </ul>
<b>CORPORATE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secrétariat Général de la Société de Projet</li> <li>• Préparation et envoi des convocations aux organes décisionnels (CODIR, DCA, AG) et documents associés</li> <li>• Préparation et communication des Projets des résolutions</li> <li>• Préparation, tenue, rédaction et archivage des PV afférents</li> <li>• Tenue des registres légaux</li> <li>• Présidence de la Société de Projet, le cas échéant</li> <li>• Formalités juridiques liées à la vie de la société</li> </ul>
<b>GESTION DES ASSURANCES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospection, conclusion et/ou renouvellement des contrats d'assurance</li> <li>• Gestion des sinistres et formalités associées</li> <li>• Suivi des souscriptions faites par les cocontractants</li> <li>• Veille du respect des acteurs au projet de leurs obligations ou dispenses en matière d'assurance</li> </ul>

## CARTOGRAPHIE DE QUELQUES RÉFÉRENCES



## EXEMPLE DE RÉFÉRENCE



Gestion de la SAS REIMS AQUAGLISS, société concessionnaire (Actionnaires : Exterimmo et UCPA) Sous la présidence d'Exterimmo

Concession avec la Métropole du Grand Reims

Gestion et administration de la société de projet : tenue de la comptabilité, gestion de la trésorerie, des comptes bancaires et des financements (avis de tirage, traitement des factures, etc...), suivi de projet, gestion des formalités juridiques et des missions de secrétariat des comités et assemblées décisionnels



REFERENCE 2018

GRAND REIMS | COMPLEXE AQUALUDIQUE



# GB2A

## MANAGEMENT & STRATÉGIE

CAEN | PARIS | LYON | NANCY | BORDEAUX | INTERNATIONAL

### L'EXPERTISE EN MANAGEMENT ET STRATÉGIE DU GROUPE GB2A

Dans un monde dynamique et en perpétuelle évolution, **le conseil stratégique est un atout indispensable pour les opérateurs des secteurs public et privé**, en vue de répondre à leurs besoins en matière de management stratégique, d'appui à l'innovation, de changement et de développement. Les managers doivent faire face à un monde complexe et à une évolution constante de la réglementation : la **gestion de crise**, le contexte de la **transition écologique**, notamment, les nouveaux champs de l'action publique, les grands projets complexes et à la **responsabilité sociale et environnementale** des entreprises et aussi l'accompagnement des **restructurations et transformations**.

L'avenir appartient aux organisations qui sauront être **agiles** et **responsables** dans leurs enjeux de transformation, qui sauront faire preuve de pragmatisme dans leurs réflexions et qui oseront l'audace dans leurs choix de rupture.

**Nous accompagnons les grandes entreprises, les investisseurs, les gouvernements dans leurs choix stratégiques et leurs grandes transformations.** Guidés par le sens, concentrés sur vos résultats, nous vous aidons à **construire les nouveaux modèles**, créateurs de valeur, pour une économie durable. Grâce à la pluridisciplinarité de notre groupe, nous vous accompagnons de A à Z sur les questions de management et de stratégie. Et plus généralement, **sur toutes les opérations financières, commerciales, industrielles, mobilières ou immobilières**, de formation, pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'un des objets spécifiés ou à tous objets similaires ou connexes, de nature à favoriser son extension ou son développement.

Pour cela nous mettons en place des stratégies pré-opérationnelle, de l'aide aux choix stratégiques fortement contraints par les enjeux juridiques et/ou financiers, de l'assistance aux décisions stratégiques à prendre en urgence (par ex. sur le secteur du tourisme dévasté par la crise sanitaire) et des stratégies dédiées aux sujets émergents (smart city, rénovation énergétique des bâtiments, 0 artificialisation nette des sols, résilience).

### LES RAISONS DU CHANGEMENT ET DE LA TRANSFORMATION :



#### Désengagement de l'ingénierie publique :

Besoins d'expertise sur les domaines clés de l'action publique (sécurisation juridique, financière, économique, organisationnelle et technique des projets et des organisations).



#### Insuffisance des ressources du secteur public

(Compétences, disponibilités, transversalité des équipes, mobilité et connaissance d'autres environnements, faiblesse des budgets pour les petites collectivités) : besoins d'appui qualifiés, capacités de pilotage et de gestion de projet...



#### Multiplication des territoires en crise

(Cœurs de ville en voie de désertification, QPV, déserts médicaux, friches industrielles et commerciales de périphérie, lotissements, zones bâties à risque (inondations, submersion marine etc.), stations de moyenne montagne...) : besoins d'accompagnement pour trouver des solutions globales et intégrées, permettant de gérer à la fois l'urgence (et l'impatience des citoyens) et le temps long.



#### Les évolutions réglementaires et la place des enjeux de développement durable

Décret tertiaire (réduction de la consommation énergétique des bâtiments tertiaires publics et privés de 1000 m<sup>2</sup> et plus), sobriété foncière et l'objectif de Zéro artificialisation nette des sols, les nouveaux enjeux de mobilité sur tous les territoires et la Loi LOM, la réduction des énergies fossiles, l'efficacité et le verdissement des réseaux, l'élaboration des CRTE (contrats de relance et de transition écologique)



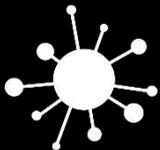
#### Nouveaux champs de l'action publique

Stratégies santé/médico-social/vieillesse, sécurité sanitaire, réflexion sur la fixation des emplois industriels/ le retour des emplois de production, accueil de « néo-ruraux », rénovation des ouvrages d'art, soutien au commerce de proximité et à sa modernisation, « smart city » ...



### **Complexité de la relation au citoyen**

(crise de la démocratie représentative -gilets jaunes-, sur- information et sous - information, manque de lisibilité des compétences des acteurs publics, complexité de l'action publique et des mécanismes de concertation, reproche d'incapacité à faire ou de non-transparence, aversion au risque, distanciation entre le citoyen et les élus dans des communes et EPCI XXL, tissu associatif en déclin, faiblesse des relations entre les acteurs politiques traditionnels et les acteurs économiques y compris nouvelle économie...) : besoins d'assistance pour clarifier, éclairer, décrypter l'action publique, co-construire les stratégies et des projets acceptables avec l'ensemble des parties prenantes, sécuriser les projets et accélérer leurs délais de réalisation ...



### **Les effets de la crise sanitaire et économique**

Réduction des marges de manœuvre financières des collectivités (réduction des recettes surtout à partir de 2021/augmentation des dépenses, réduction de l'autonomie fiscale des collectivités, diminution de la capacité d'autofinancement) : nécessité de réaliser des réelles économies sur les budgets de fonctionnement (dépenses d'exploitation, entretien-maintenance, groupements d'achats, réorganisations et mutualisation des compétences, gestion patrimoniale), regain d'intérêt pour les solutions d'externalisation de l'investissement et de la gestion des services publics (à contrario reprise en régie de DSP eau-assainissement pour les nouveaux élus Verts), solutions de type « PPP » et solutions « smart » et digitales associant des opérateurs privés (start up)...



### **La capacité à réaliser plus rapidement et plus efficacement**

Modernisation de la gestion publique, simplification des procédures et des organisations, possibilité d'expérimenter et de recourir à l'innovation (y compris proposée par des start-up) ...

## L'ÉQUIPE GB2A MANAGEMENT & STRATÉGIE



### **Florence MAS, Présidente de GB2A MANAGEMENT & STRATÉGIE, Expert Management et stratégie**

*Florence MAS, diplômé en droit public et de l'ENA, possède une expérience de plus de 35 ans en organisation et management, pilotage d'équipes commerciales, grands contrats DSP – PPP, montage et gestion de projet, développement territorial et conseil en stratégie. Auparavant, elle a été directrice générale adjointe d'EGIS CONSEIL et Directrice Régionale puis Directrice du service Ingénierie territorial à la direction du réseau de la Caisse des Dépôts.*

Domaines d'intervention :                    Financement de projet, Management & Stratégique, Pilotage et organisation  
Secteurs d'activité :                            DSP-PPP, Energie, Aménagement, Développement Territorial, Ingénierie



### **Maître Grégory BERKOVICZ, Président GB2A, Avocat Associé Principal GB2A AVOCATS**

Docteur en droit public et ancien Professeur associé à l'IAE de Paris Sorbonne, Grégory BERKOVICZ est avocat associé principal de GB2A AVOCATS depuis plus de quinze ans et Président du groupe GB2A. Investi dans l'action locale, il a été élu d'une ville de plus de 100 000 habitants, ancien PDG d'une Société d'Économie Mixte (SEM) locale et particulièrement impliqué dans le logement social, l'économie mixte, l'urbanisme commercial et la transition écologique. Il est un expert internationalement reconnu dans le domaine de l'Énergie et le domaine de la Smart City. Il a rédigé de nombreux ouvrages en droit public des affaires et anime des formations en financement de projet. Avec son équipe, il est récompensé depuis 2015 par les trophées du Droit. En 2019, il remporte le trophée « Équipe Montante » en Contrats Publics et le « Trophée d'Argent » en firme régionale et devient membre de la RICS (MRICS). En 2020, Le Magazine des Affaires lui a également décerné le Prix du Conseil juridique de l'année dans la catégorie infrastructure Greenfield pour la cinquième année consécutive.

Domaines d'intervention :                    Audit stratégique ; Structuration de Projet ; Financement de Projet  
Secteurs d'activité :                            BTP ; Infrastructures ; Mobilité ; Énergie ; Smart City



### **Michel GONNET, Président GB2A FINANCE, Expert Financier**

Michel Gonnet a exercé la responsabilité de Directeur de la Comptabilité Publique de 1995 à 1998. Il a été conseiller technique du Ministre de l'Economie et des Finances, Edmond Alphandéry et du Ministre du Budget, Nicolas Sarkozy, en charge de l'organisation générale du ministère de 1993 à 1995, puis chargé de mission auprès du Ministre de l'Economie et des Finances, Alain Madelin. Il a rejoint la Caisse des Dépôts en 1998 et a été nommé Directeur Général Adjoint en charge des missions d'intérêt général de l'Établissement public puis Président Directeur Général de C3D, en charge des filiales non financières de la Caisse des Dépôts. Il intègre le Groupe Caisse d'Épargne en 2004 comme Directeur Général du Crédit Foncier de France. En 2010, Michel Gonnet crée sa société, EUDOXIA Conseil, et est expert financier pour GB2A FINANCE depuis 2014. Il en est devenu le Président en 2017.

Domaines d'intervention :                    Spécialiste des marchés financiers, banque et ingénierie financière  
Secteurs d'activité :                            Énergie, Environnement, Infrastructures

## QUELQUES RÉFÉRENCES GB2A



### ARCHADE : COORDINATION DU PROJET CYCLHAD ET NORMANDY HADRONTHERAPY

Traitement en hadron et protonthérapie

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | ARCHARDE
- ❑ MISSION | CONSEIL JURIDIQUE & FINANCIER | 2010 – en cours
- ❑ OPÉRATION DE | 120 MILLIONS D'EUROS



**ENJEUX** | Faire respecter le calendrier prévisionnel | Négocier l'allocation des risques par les parties prenantes | Apporter des réponses adaptées aux demandes des investisseurs et des garants.



Mission de conseil et assistance pour la réalisation d'un centre de recherche en radiothérapie non conventionnelle. Structuration de projet, coordination des conseils juridiques et financiers, rédaction des contrats projet et de la documentation financière

- Elaboration de divers accords et conventions.
- Elaboration d'un CCP et RC dans le cadre d'une AMO
- Elaboration des projets de statuts et des statuts d'une SEM / Constitution de la SEM / Elaboration des statuts de la SPV
- Négociations avec les investisseurs, Négociations bancaires; Elaboration d'un rapport d'analyse des risques;

#### LES PLUS VALUEES DE GB2A

1

Un volet de conseil juridique et financier visant à trouver la meilleure structuration possible en fonction de l'analyse des risques que nous avons menée, dans un cadre réglementaire sécurisé.

2

Un rôle d'assistance à la gestion de projet consistant dans l'accompagnement à la levée de dette et l'adaptation de la structure du projet aux demandes des financeurs.

FINANCEMENT DE PROJET | PROJET INNOVANT | LEVEE DE FONDS



### CONCESSION PORTANT SUR LA RÉALISATION ET L'EXPLOITATION D'UN CENTRE AQUATIQUE CONFIEE À UNE SEMOP DANS LA VILLE DE RILLIEUX-LA-PAPE

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | DEMATHIEU BARD IMMOBILIER & OPALIA
- ❑ MISSION | CONSEIL JURIDIQUE & FINANCIER | 2018
- ❑ VALEUR DU CONTRAT | 61 211 122 € HT | DURÉE 25 ANS



**ENJEUX** | Faire respecter le calendrier prévisionnel | Négocier l'allocation des risques par les parties prenantes | Apporter des réponses adaptées aux demandes des investisseurs et des garants.



1 - Accompagnement de l'opérateur lauréat lors de la consultation lancée par la Ville de Rillieux-la-Pape  
Accompagnement stratégique :

- Structuration de la candidature et de l'offre
- Assistance dans la rédaction des pièces juridiques et financières de l'offre
- Accompagnement sur les aspects de financement : convention tripartite avec la Ville, la SEMOP du Loup Pendu et Deutsche Pfandbriefbank AG (en qualité d'agent, de prêteur initial et de cessionnaire initial) et de deux actes d'acceptation

2 - Accompagnement lors de l'exécution de la concession :

- Adoption d'avenant
- Application d'un nouveau tarif préférentiel aux habitants d'une commune voisine

7 000 m<sup>2</sup> d'espaces extérieurs

#### LES PLUS VALUEES DE GB2A

1

Un volet de conseil juridique et financier visant à trouver la meilleure structuration possible en fonction de l'analyse des risques que nous avons menée, dans un cadre réglementaire sécurisé.

2

Un rôle d'assistance à la gestion de projet consistant dans l'accompagnement à la levée de dette et l'adaptation de la structure du projet aux demandes des financeurs.

EQUIPEMENTS PUBLICS | SEMOP | DELEGATION DE SERVICE PUBLIC

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | **MÉTROPOLE DU GRAND NANCY**
- ❑ MISSION | **CONSEIL JURIDIQUE, FINANCIER & TECHNIQUE** | 2016 - 2021
- ❑ OPÉRATION DE | **14 MILLIONS D'EUROS**



**ENJEUX** | Faire respecter le calendrier prévisionnel | Négocier l'allocation des risques par les parties prenantes | Apporter des réponses adaptées aux demandes des investisseurs et des garants.



Assistance juridique, financière et technique dans le cadre de la concession de service pour la gestion et l'exploitation de la salle de spectacle et de l'amphithéâtre du Zénith du Grand Nancy :

- Comparaison des différents montages juridiques envisageables
- Estimation du programme d'extension/rénovation du Zénith
- Elaboration du Dossier de consultation ; négociation
- Suivi de l'exécution de la DSP.
- Rédaction d'une consultation/analyse synthétique des enjeux financiers résultant de la situation d'arrêt de chantier et de suspension de l'activité de l'exploitation Préparation d'une stratégie de reprise de chantier et d'exploitation

**LES PLUS VALUES DE GB2A**

**1**

Un volet de conseil juridique et financier visant à trouver la meilleure structuration possible en fonction de l'analyse des risques que nous avons menée, dans un cadre réglementaire sécurisé.

**2**

Un rôle d'assistance à la gestion de projet consistant dans l'accompagnement à la levée de dette et l'adaptation de la structure du projet aux demandes des financeurs.

**DSP | EQUIPEMENT DE LOISIRS | DROIT PUBLIC**

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | **EIFFAGE**
- ❑ MISSION | **CONSEIL JURIDIQUE & FINANCIER** | 2018
- ❑ OPÉRATION DE | **52 MILLIONS D'EUROS**



**ENJEUX** | Apporter des réponses adaptées aux demandes de l'opérateur | Maîtrise de la procédure de passation d'une concession confiée à une SEMOP



Mission d'assistance d'une société, dans le cadre d'une procédure de dialogue compétitif mise en œuvre pour la passation d'un contrat de partenariat relatif à la conception, au financement, à la construction, à l'entretien à la maintenance et à l'exploitation technique des ouvrages relevant d'un pôle au sein d'une université, à la préparation et à la remise d'une proposition intermédiaire et de l'offre finale, de bouclage juridique et financier du projet

Eiffage Concessions a signé un nouveau contrat de partenariat public-privé avec l'Université de Lorraine dans le cadre du plan Campus

**LES PLUS VALUES DE GB2A**

**1**

Un volet de conseil juridique et financier visant à trouver la meilleure structuration possible en fonction de l'analyse des risques que nous avons menée, dans un cadre réglementaire sécurisé.

**2**

Un rôle d'assistance à la gestion de projet consistant dans l'accompagnement à la levée de dette et l'adaptation de la structure du projet aux demandes des financeurs.

**PPP | PROJET INNOVANT | PLAN CAMPUS**

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | GIRONDE NUMÉRIQUE
- ❑ MISSION | CONSEIL JURIDIQUE & FINANCIER | 2017-2019
- ❑ VALEUR D'INVESTISSEMENT | 83,5 MILLIONS D'EUROS |
- ❑ DURÉE DE CONTRAT DE PARTENARIAT 20 ANS



**ENJEUX** | Faire respecter le calendrier prévisionnel | Négocier l'allocation des risques par les parties prenantes | Apporter des réponses adaptées aux demandes des investisseurs et des garants.



Conseil du syndicat mixte pour la réalisation d'une infrastructure haut débit de communications électroniques en contrat de partenariat.

Gironde Numérique est une structure publique qui fédère le Département de la Gironde et 36 Communautés de communes et Communautés d'agglomération ainsi que le Conseil Régional d'Aquitaine et Bordeaux Métropole.

Cette structure cherche à améliorer l'accès aux communications haut débit, et l'accès des zones à faible débit.



CONTRAT DE PARTENARIAT | COMMUNICATIONS RESEAUX HAUT DEBIT

**LES PLUS VALUES DE GB2A**

1

Un volet de conseil juridique et financier visant à trouver la meilleure structuration possible en fonction de l'analyse des risques que nous avons menée, dans un cadre réglementaire sécurisé.

2

Un rôle d'assistance à la gestion de projet consistant dans l'accompagnement à la levée de dette et l'adaptation de la structure du projet aux demandes des financeurs.

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | MINISTÈRE DE L'ENVIRONNEMENT, ROYAUME DU MAROC
- ❑ MISSION | CONSEIL JURIDIQUE & FINANCIER | 2015 - 2016
- ❑ VALEUR D'INVESTISSEMENT | 80 MILLIONS D'EUROS



**MARRAKECH COP22 | CMP 12**  
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE 2016

**ENJEUX** | Définir les axes stratégiques de la COP 22 liés à l'économie, la finance et le rôle des collectivités locales, notamment dans le cadre des partenariats publics-privés | Elaborer un budget en correspondance avec le cahier des charges de l'ONU



Mission juridique et financière de préfiguration pour l'organisation de la COP22 à Marrakech pour le Royaume du Maroc. Mission « budget et financement »

- Plan budgétaire
- Préconisations sur le financement et les instruments juridiques (PPP) - Grands projets d'infrastructures régionaux et nationaux structurants (routes/Ports...)
- Petits et moyens projets liés au développement régional (écoles/hôpitaux...)
- Microprojets proches du terrain favorisant l'inclusion sociale et financière (microfinance), l'entrepreneuriat et associant les populations sur un territoire.



EVENEMENT INTERNATIONAL | BUDGETISATION | CONSEIL FINANCIER

**LES PLUS VALUES DE GB2A**

1

Vision transversale sur les Partenariats publics privés permettant de définir les orientations stratégiques de la conférence des Parties.

2

Elaboration d'un budget détaillé à la fois sur le volet logistique (foncier, aménagement, organisation) et sur le plan des interventions (Accompagnement PPP, finance verte etc.)

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | DEMATTHIEU BARD IMMOBILIER
- ❑ MISSION | CONSEIL JURIDIQUE & FINANCIER | 2015



**ENJEUX** | Faire respecter le calendrier prévisionnel | Négocier l'allocation des risques par les parties prenantes | Apporter des réponses adaptées aux demandes des investisseurs et des garants.



Mission d'accompagnement juridique et financier du bail emphytéotique administratif pour la construction d'un établissement d'un hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD) et la restructuration du foyer résidence pour personnes âgées pour le CCAS de la ville de Nancy.



BATIMENTS ET ÉQUIPEMENTS PUBLICS | BEA

LES PLUS VALUES DE GB2A

1

Un volet de conseil juridique et financier visant à trouver la meilleure structuration possible en fonction de l'analyse des risques que nous avons menée, dans un cadre réglementaire sécurisé.

2

Un rôle d'assistance à la gestion de projet consistant dans l'accompagnement à la levée de dette et l'adaptation de la structure du projet aux demandes des financeurs.

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | GIP JEM 2014
- ❑ MISSION | CONSEIL JURIDIQUE & FINANCIER | 2012 - 2014
- ❑ VALEUR D'INVESTISSEMENT | 78 MILLIONS D'EUROS POUR L'ÉVÈNEMENT + 4 MILLIONS POUR LE PROJET TERRITORIAL



**ENJEUX** | **à compléter**



Missions de rédaction de la convention constitutive du GIP et de conseils juridiques au GIP pour sa mise en œuvre. Modalités de création du club d'entreprise. Etude relative à la nature du contrat unissant le club d'entreprise et le prestataire gestionnaire du club (Recherches - Rédaction d'une consultation - Echanges)

- Attribution de la candidature en 2009 par la FEI
- Epreuves du 23 août au 7 septembre 2014
- 1000 athlètes
- 1250 chevaux
- 575 000 spectateurs



ÉVÈNEMENTIEL | CONSEIL JURIDIQUE | GIP

LES PLUS VALUES DE GB2A

1

Un volet de conseil juridique et financier visant à trouver la meilleure structuration possible en fonction de l'analyse des risques que nous avons menée, dans un cadre réglementaire sécurisé.

2

Un rôle d'assistance à la gestion de projet consistant dans l'accompagnement à la levée de dette et l'adaptation de la structure du projet aux demandes des financeurs.

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | GOUPEMENT ATTRIBUTAIRE DES 2 DSP, CONSTITUÉ DE LA CCI NICE CÔTE D'AZUR & DE LA CDC
- ❑ MISSION | CONSEIL FINANCIER GLOBAL | 2016-2017



**ENJEUX |** Accompagner le groupement candidat depuis la phase de candidature, offres initiale intermédiaire et finale, ateliers de négociation, mise au point, de sorte à accompagner la titularisation du candidat



**Mission 1 : Mission globale comprenant l'ensemble des tâches nécessaires à l'assistance du Groupement pour la remise des deux offres, et notamment :**

Revue et commentaires des clauses financières des projets de contrat de délégation de service public et des documents de projet ; Participation à la structuration financière des offres du Groupement et traitement des conditions de reprise des contrats en cours pour l'exploitation des DSP ; développement d'un modèle financier (tableaux de trésorerie, les comptes de résultat, les bilans du Projet, les tableaux et formulaires financiers demandés par la Ville, conduite de sensibilités ; Rédaction de la documentation afférente au Modèle Financier en précisant notamment les hypothèses fiscales et comptables Identification de l'ensemble des éléments qui pourraient porter préjudice à la « bancabilité » du Projet ; Participation à toutes les séances de dialogue compétitif.



**Mission 2 – Mise au point - et premiers tirages**

Assistance à la mise au point des clauses financières des contrats de DSP avec la Ville et participation aux réunions de finalisation de la documentation industrielle ; Identification des sources de financement possibles et celles garanties. Discussions préliminaires avec des arrangeurs potentiels ; Stratégie optimale de couverture de taux d'intérêts et assistance lors de la procédure de fixation des taux.

**LES PLUS VALUES DE GB2A**

**1**

Savoir accompagner un groupement candidat tout au long de la procédure de passation et défendre ses intérêts financiers et l'intérêt général du projet

**2**

Apporter une vision concrète de la vie de la société concessionnaire (séquençement des tirages sur crédit, cohérence de la documentation de financement, transparence des risques, etc.)

DSP | SECTEUR PORTUAIRE | CONSEIL FINANCIER

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | MAYOTTE CHANNEL GATEWAY
- ❑ MISSION | CONSEIL JURIDIQUE & FINANCIER | 2018
- ❑ VALEUR D'INVESTISSEMENT | 120 MILLIONS D'EUROS



**ENJEUX |**



Mission de conseil emprunteur pour Mayotte Channel Gateway dans le cadre d'une levée de fonds et structuration du financement relatif à la DSP du port de Mayotte avec Odyssee Développement.

Le port de commerce de Longoni est un port français et européen situé au centre du Canal du Mozambique.

Il bénéficie d'une stabilité politique, économique et sociale, répondant aux normes internationales.

Surface : 11.700m2



**LES PLUS VALUES DE GB2A**

**1**

Un projet de conseil global et d'accompagnement stratégique et opérationnel (études et mise au point de la documentation financière et juridique) pour le port de Longoni.

**2**

Un rôle d'accompagnement stratégique et opérationnel (études et mise au point de la documentation financière et juridique) pour le port de Longoni.

DSP | SECTEUR PORTUAIRE | ACCOMPAGNEMENT STRATEGIQUE

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | DALKIA (GROUPE EDF)
- ❑ MISSION | CONSEIL JURIDIQUE & FINANCIER | 2016
- ❑ VALEUR D'INVESTISSEMENT | 27 MILLIONS D'EUROS



**ENJEUX | Faire respecter le calendrier de la consultation | Répondre aux exigences du pouvoir adjudicateur tout en défendant les intérêts de l'opérateur – client.**



Accompagnement juridique et financier dans le cadre de la réponse de Dalkia à une consultation lancée par la ville d'Amiens portant sur une délégation de service public confiée à une SEMOP pour la gestion du service public de la distribution de chaleur d'Amiens.

- Accompagnement stratégique (structuration juridique de la candidature et préconisations),
- Assistance à la préparation de l'offre initiale, rédaction des notes, contrat de tête (proposition de modification de clauses) et contrats N-1, pièces financières et modèle financier,
  - Assistance au cours de la phase de négociation (questions/réponses, auditions),
  - Assistance à la remise d'une offre finale.

LES PLUS VALUES DE GB2A

1

Une bonne connaissance du secteur énergétique, des SEMOP, et des attentes des collectivités.

2

Une bonne maîtrise des techniques de négociation

SEMOP | SERVICE PUBLIC DE CHALEUR | DROIT PUBLIC DES AFFAIRES

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | COMMUNAUTÉ DE COMMUNE AURAY-QUIBERON
- ❑ MISSION | CONSEIL JURIDIQUE, FINANCIER & TECHNIQUE | 2018
- ❑ OPÉRATION DE | 45 MILLIONS D'EUROS



**ENJEUX | Faire respecter le calendrier prévisionnel | Traduire juridiquement et financièrement le besoin exprimé par le pouvoir adjudicateur | Assistance dans le cadre de la procédure de passation d'une concession confiée à une SEMOP**



GB2A AVOCATS, GB2A FINANCE et GB2A INGÉNIERIE ont accompagné la Communauté d'Agglomération Auray-Quiberon Terre Atlantique dans le choix d'un ou plusieurs opérateurs économiques en vue de la constitution d'une SEMOP.

Missions de GB2A:

- Identification du montage juridico-financier le plus opportun (concession portée par une SEMOP)
- Structuration de la consultation
- Rédaction du DCE (règlement de la consultation, pièces techniques et financières, projet de contrat, pacte d'actionnaires et statuts de la SEMOP)
- Analyse des candidatures et des offres
- Assistance lors des négociations
- Accompagnement lors de la finalisation de la procédure et de la création de la SEMOP.

Un contrat de concession de service public confié à une SEMOP, portant sur la conception, la réalisation, le financement et l'exploitation du golf de Saint Laurent. L'objectif étant de maintenir la qualité du service et l'attractivité de cet équipement sportif et touristique.

LES PLUS VALUES DE GB2A

1

Un volet de conseil juridique et financier visant à trouver la meilleure structuration possible en fonction de l'analyse des risques que nous avons menée, dans un cadre réglementaire sécurisé.

2

Une excellente connaissance de la SEMOP et de la concession

SEMOP | BATIMENT ET ÉQUIPEMENTS PUBLICS | EQUIPEMENT SPORTIF

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | CONSEIL DÉPARTEMENTAL DE MAYOTTE
- ❑ MISSION | STRATEGIE TERRITORIALE – PROGRAMMATION | 2020
- ❑ MONTANT DES TRAVAUX | 21 MILLIONS D'EUROS



**ENJEUX | Mission d'études de faisabilité, de programmation et d'assistance à maîtrise d'ouvrage qualité environnementale pour la construction d'un centre pour sportifs de haut niveau à Miréréni**



Mission d'études de faisabilité, de programmation et d'assistance à maîtrise d'ouvrage qualité environnementale pour la construction d'un centre pour sportifs de haut niveau à Miréréni (Mayotte). L'étude de faisabilité selon des préconisations puis la réalisation des programmes pour les équipements suivants :

- Stade d'athlétisme de 1000 places
- Dojo
- Salle de combat
- Internat
- Restauration
- Salle de cours
- Terrain synthétique foot & rugby
- Beach Arena et base nautique

Surface : 5 Ha



COMPLEXE SPORTIF | STADE | EQUIPEMENT AQUATIQUE

LES PLUS VALUES DE GB2A

1

La connaissance du milieu sportif et de la compétition, dans l'accompagnement des fédérations et des clubs (volet développement)

2

Un savoir faire dans la performance des sportifs et athlètes vers une excellence et le haut niveau (volet perfectionnement)

- ❑ PARTIE CONSEILLÉE | GRAND PARIS SUD EST AVENIR
- ❑ MISSION | STRATEGIE TERRITORIALE | 2019



**ENJEUX | La démarche d'étude a pour objectif de rassembler les éléments nécessaires à la définition d'une stratégie territoriale, collective et partagée, sur le choix des équipements structurants à développer et/ou à créer.**



Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la rédaction d'éléments d'analyse en vue de définir un niveau d'équipements sportifs, culturels et de loisirs structurants pour GPSEA :

- Améliorer la connaissance de l'offre existante et des projets en cours
- Définir les besoins du territoire à court et moyen terme
- Analyser les besoins non couverts sur le territoire
- Identifier plusieurs scénarii envisageables pour couvrir ces besoins en nouveaux équipements.



COMPLEXE SPORTIF | STADE | EQUIPEMENT AQUATIQUE

LES PLUS VALUES DE GB2A

1

Une capacité à définir les besoins du territoire à court et moyen termes, analyser les besoins non couverts et les redondances éventuelles

2

Un savoir faire dans l'identification de scénarii envisageables pour couvrir des besoins en équipements et assurer le rayonnement d'un territoire.

# GB2A



## Nous contacter

### Notre adresse

7, place Gardin, 14000 CAEN (France)  
Tél. +33(0)2 31 29 19 80  
Fax. +33(0)2 31 37 22 80  
secretariat@gb2a.fr



Groupe\_GB2A



[www.gb2a.fr](http://www.gb2a.fr)



[linkedin.com/company/GB2A](https://linkedin.com/company/GB2A)